

高级工商管理研修班简章

培养全球视野，颠覆传统惯性思维，从容纵横职场、商界

平台决定思维，思路决定发展。高级工商管理研修班旨在帮助没有时间脱产学习的中国成长型企业决策者、管理者系统学习现代企业管理知识。为中国企业实现二次创业、转型升级提供智力支持和高层次的交友平台。从生存到优秀、从优秀到卓越。在全球化经济浪潮下，那些已度过初创期、正在快速发展的成长型企业如何突破成长极限，实现持续而又健康增长的卓越竞争力？孔子将人分为生而知之者、学而知之者、困而学之、困而不学四种类型。

高级工商管理研修班将帮助企业管理实践中的学而知之者和困而学之者，聚焦中国企业发展的典型瓶颈问题，跟踪国际前沿商业管理智慧，培养全球视野，颠覆传统惯性思维，从容纵横职场、商界。

一、学习目标

- 全面系统地掌握企业高层管理者需要了解的人力资源、市场营销、财务管理、战略发展等专业知识；
- 掌握先进而实用的管理方法，形成自己的管理理论框架，从战略性的角度思考现代企业及高层管理者所面对的问题，提升分析和解决实际管理问题的能力，帮助公司领先于竞争对手并不断自我创新；
- 在校友中建立宝贵的联络网，以便在职业生涯发展中，共同探讨中国与全球市场所面临的机遇与挑战。

二、招生事宜

招生对象

民营企业、外资企业的董事长、总经理、副总等高级管理人员

报名条件

- 1、遵纪守法，品行端正，部门经理以上职位，5年以上工作经验；
- 2、受到知名企业和已结业同学推荐者优先考虑；
- 3、能够每月安排两天周末学习者。

报名程序

- 1、提交《报名申请表》、身份证复印件、最高学历证明复印件和企业简介；
- 2、学校审核申请材料，择优寄发录取通知书及学费付款通知；

3、学员在收到录取通知书后，在规定时间内缴纳学费，并办理入学前相关手续，做好上课准备。

录取标准

根据申请人所提供的申请资料，结合工作业绩、报名先后顺序等择优录取。

三、教学管理

教学安排

学制一年，每月集中两天上课（周六、日）

开班日期

常年招生，每年春、秋两班。

证书授予

修完全部课程合格者，将获得复旦科技园进修学院颁发的《高级工商管理研修班》结业证书。

教学方式

课堂讲授+案例分析+情境模拟+移动课堂+企业参访。

四、课程体系

核心课程

课 程	介 绍
战略管理	深刻领悟战略是企业发展方向，围绕企业战略的中心命题“做什么、如何做、由谁做”；企业战略定位将决定企业发展的成败。
运营管理	课程通过案例分析与讨论，系统把握运营系统的策略、生产计划、组织与控制的精要，以及时间、质量、成本、服务、柔性和环境等运营管理的六大要求和现代企业运营管理的新趋势。为学生提供一个关于现代生产作业管理理论的全面的框架体系

营销管理	卓越的市场营销和品牌推广是企业利润和竞争制胜的强大驱动力和支撑。课程将围绕管理者所面临的实际问题，从理清基本概念入手，如何以全新的视野感知顾客的价值观念及其购买行为的变化，分析产业发展与竞争的演化规律，从而以科学和创新的营销战略、策略提供顾客价值，建立、保持与发展顾客关系及其资源，关注企业的社会责任，最终实现企业的可持续发展
公司财务管理	透彻掌握三大财务报表，建立起清晰的成本控制，运用财务思维解读企业运作，并寻求提升经营绩效的方法。
企业投融资与资本运作	课程在丰富管理者金融知识的基础上，帮助学员了解和分析企业的价值来源，掌握资本运作决策方法和技巧，同时从财务管理的角度掌握期权、并购、重组等现代资本运作的理念与实务，把握财务决策的内在机理。
企业运营中的法律风险防范	全面认识商务活动的法律环境，熟悉商业法律知识与法规，运用法律手段有效规避经营风险，保护自身合法权益。本课程旨在让学生掌握和了解国内外最新、最活、最具使用价值的公司法、证券法、企业购并和重组法、合同法以及票据法、金融法、保险法、知识产权法、外贸法和劳动法等法律制度，并能运用这些法律制度，保障权利、防范风险，为企业的跨越发展提供法律保障
组织行为学/管理心理学	课程通过案例的分析讨论，从个体、群体和组织三个层面研究和探讨人的行为规律，从而有效实施人本管理。 主要研究个体的心理活动规律、需要、动机与态度、员工的心理健康、激励理论和群体的内聚力、群体中的人际关系和信息沟通、士气与群体意识，等等，目的是为了更好地调动、激发员工的工作积极性，更好地解决组织中的协调交流、团结合作的问题。
人力资源管理	了解人力资源管理的有关概念，制定人力资源战略时，使之为公司整体战略服务；掌握有关激励、绩效评估、人员流动管理、组织设计、企业文化和制度建设方面的基本概念和技巧；结合中国国情，分析和讨论当前人力资源管理中的重大问题。
领导力艺术	课程将探讨提高领导力的诸多因素，获取体系性的管理思维方式，增强在不确定环境中卓有成效地管理变革的能力，系统地掌握领导艺术和领导方法的知识 and 技巧。
国学智慧与企业管理	以儒、道、佛为代表的中国古代文化留下了丰富的实践理性原则，学员从中可以汲取丰富的处世之道和管理智慧，以儒养心，以道养身，以禅养性。

五、联系方式

联系人：朱老师、刘老师、张老师 电话：021-65650613、 13701834517

地址：上海市虹口区松花江路 2539 号复旦科技园创业大厦